المملكة الأردنية الهاشمية

مؤسسة سكة حديد العقبة

مؤسسة سكة حديد العقبة

الخطـة الإستراتيجية والبرنامج التنفيذي

٢٠١٢-٢٠١٤

المحتويات	رقم الصفحة
نبذة عن المؤسسة وإنشاءها	٣
ادارة مؤسسة سكة حديد العقبة	٣
مهام المؤسسة	٤
الهيكل التنظيمي للمؤسسة	٤
الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية	٦
ملخص التوصيات الواردة في الأجندة الوطنية	٦
التحليل البيئي لمؤسسة سكة حديد العقبة (SWOT)	٧
الأهداف الوطنية والإستراتيجية والتي أُعتمد عليها في وضع البرامج الخاصة بمؤسسة سكة حديد العقبة	٩
ربط الاهداف الوطنية بالاهداف الاستراتيجية للمؤسسة	١٠
مصفوفة تحديد الشركاء	١٢
الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها	١٣
البرامج والمشاريع الخاصة بالمؤسسة	١٤
بطاقة وصف المشاريع	١٦
ملحق الخطة التنفيذية للمؤسسة للاعوام (٢٠١٥ – ٢٠١٧)	٢٨

نبذة عن المؤسسة وانشاءها

- بوشر بإنشاء أول خط حديدي يقطع المملكة من شمالها إلى جنوبها في بداية عام ١٩٠٠، ويقع هذا القسم ضمن الخط الرئيسي الذي يربط الأراضي التركية بالمدينة المنورة مرورا بالعاصمة عمان وقد أطلق عليه بكامله اسم الخط الحديدي الحجازي.
- استغلالاً لهذا الخط فقد تم تدشين خط تفرع يربط محطة معان بمحطة جديدة في منطقة رأس النقب عام ١٩٤٢م وذلك من اجل نقل مادة الفوسفات من مناطق التعدين إلى محطة رأس النقب ومن ثم تحميل الفوسفات منها إلى ميناء العقبة بواسطة السيارات الشاحنة.
- ونظرا لأهمية الفوسفات كمصدر أساسي من مصادر الدخل القومي للمملكة فقد كان من الضروري إيجاد وسيلة نقل اقتصادية وذات طاقة عالية، ولهذا باشرت الجهات المختصة في المملكة بإنشاء خط حديدي يربط مناطق تعدين الفوسفات في جنوب المملكة بميناء العقبة مباشرة ودون استخدام السيارات الشاحنة، حيث بدأ العمل بتقوية جزء الخط الحديدي الحجازي من مناجم الحسا حتى محطة بطن الغول وإنشاء خط جديد من بطن الغول حتى ميناء العقبة في تشرين ثاني عام ١٩٧٢ وتم افتتاحه رسميا بتاريخ ١٤/١١/١٩٧٥، وأسندت إدارة هذا الخط إلى مؤسسة مستقلة أطلق عليها اسم (مؤسسة سكة حديد العقبة)
- وفي عام ١٩٨٢ تم ربط مناجم الفوسفات في وادي الأبيض بالخط الحديدي عند تفرع الحسا وبطول (٢٢كم) ليصبح الطول الإجمالي للخط (٢٩٣,٣٤١كم)

ادارة مؤسسة سكة حديد العقبة

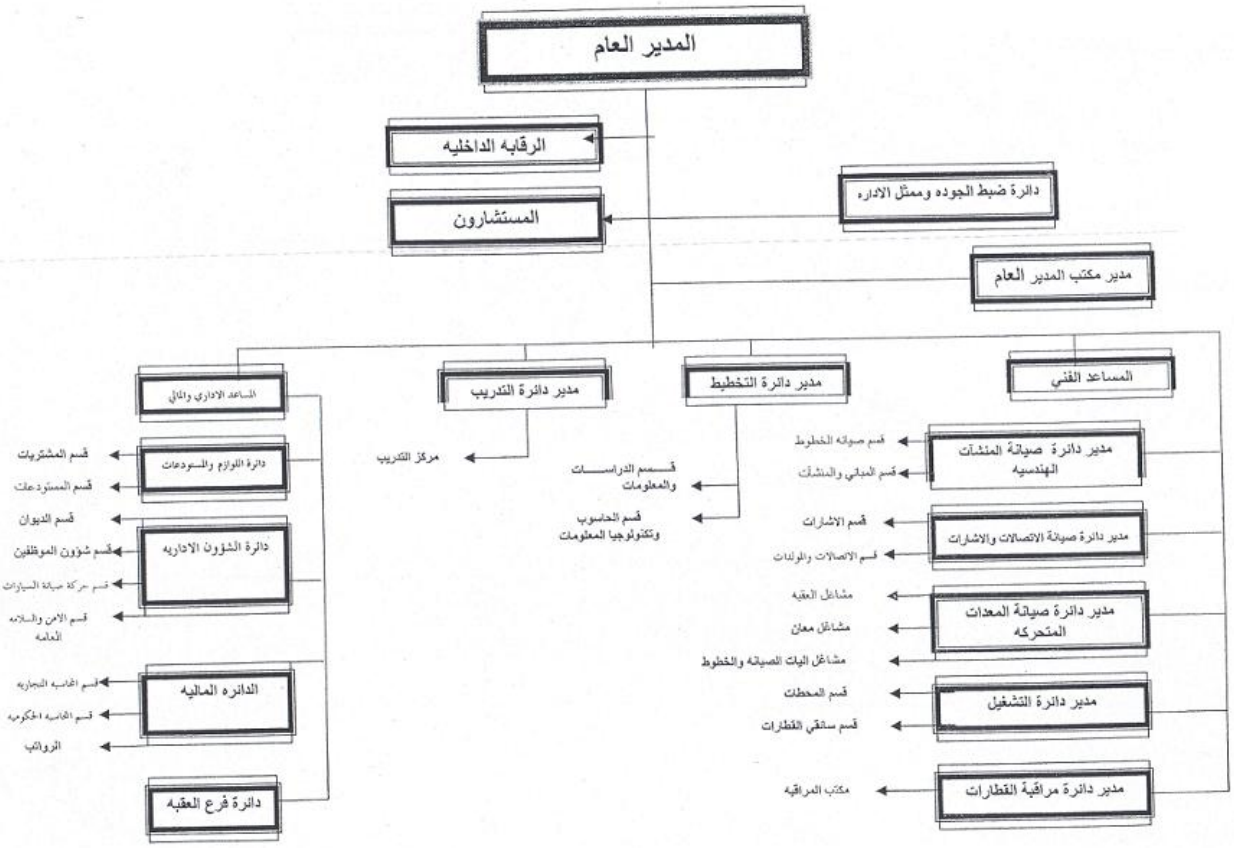
- ترتبط مؤسسة سكة حديد العقبة بوزير النقل ويتولى شؤون المؤسسة والقيام بأعمالها (مجلس إدارة ومدير عام وجهاز تنفيذي) .
- مجلس الإدارة يتولى إدارة أعمال المؤسسة وتصريف أمورها ورسم السياسة العامة التي تسير عليها ويمارس في سبيل ذلك كافة الصلاحيات بما في ذلك إصدار التعليمات التي يراها ضرورية لتأمين هذه الغاية .
- يقوم المدير العام بتطبيق وتنفيذ السياسة التي يرسمها المجلس ويتولى إدارة المؤسسة على الوجه الذي يكفل تحقيق أهدافها .
- يبلغ عدد الموظفين في المؤسسة (٧٥٧)موظف ومستخدم يعملون حاليا في المؤسسة حيث يقوم هذا العدد على المحافظة على جاهزية أسطول المؤسسة.

مهام مؤسسة سكة حديد العقبة

- توفير وسيلة لنقل الفوسفات من مناجم الحسا ووادي الأبيض ومناجم الشيدية إلى ميناء العقبة للتصدير.
- إنعاش إقليم جنوب المملكة وهي المنطقة التي يمر فيها الخط الحديدي للمؤسسة.
- اعتماد النقل بالسكك الحديدية لما يتسم به من تكاليف منخفضه قياسا بطرق النقل الأخرى .
- التوجه نحو تحديث سبل التطوير من خلال التوجه للعمل بالنقل المعاكس من ميناء العقبة والى مختلف مناطق المملكة.

الهيكل التنظيمي للمؤسسة

- تدار المؤسسة من قبل مجلس ادارة برئاسة معالي وزير النقل ، وتنقسم المؤسسة الى عدة مديريات حسب طبيعة العمل والمهام المناطة بكل منها ، وتدار هذه المديريات من قبل مدراء متخصصون يرأسهم مدير عام يتم تعيينه من قبل مجلس الوزراء ومساعدين احدهما للشؤون الاداريه والمالية والآخر للشؤون الفنيه ، وتنقسم كل مديرية إلى أقسام تسهيلاً لإنجاز العمل ومراقبته حسب الهيكل التنظيمي التالي:



الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية

الرؤية: نقل آمن على مستوى عالٍ من الجودة ومنافس على المستوى المحلي والاقليمي.

الرسالة: الوصول بمؤسسة سكة حديد العقبة إلى مستوى رفيع ومنافس في مجال النقل على كافة المستويات وتلبية رغبات الزبون بأعلى كفاءة ممكنة مع التركيز على الرفاه الوظيفي للعاملين والمحافظة على سلامة البيئة.

القيم الجوهرية

#	القيمة	#	القيمة
١	المهنية	٦	تعظيم الولاء والانتماء للمؤسسة
٢	الشفافية في التعامل	٧	الرفاه الوظيفي
٣	التشاركية والعمل بروح الفريق	٨	نحترم ونقدر بعضنا البعض
٤	الابتكار والابداع	٩	نسعى للتميز والرياده في عملنا
٥	الجودة		

ملخص التوصيات الواردة في "الأجندة الوطنية "

- تطوير وتنظيم النقل بالسكك الحديدية للركاب والبضائع وذلك من خلال وضع وتطوير التشريعات التي تحكم وتنظم النقل السككي وكذلك الترخيص للعمل في مجال السكك الحديدية.
- عقد مذكرات تفاهم واتفاقيات ثنائية مع دول الجوار واتفاقيات اقليمية في مجال النقل السككي والنقل العابر بالترانزيت والانضمام الى اتفاقيات دولية.
- تطوير البنى التحتية للسكك الحديدية بالاضافة الى تطوير مرافق النقل المساندة للسكك الحديدية.
- صدرت الإرادة الملكية السامية بالموافقة على قانون السكك الحديدية رقم (٣٢) لسنة ٢٠١٠/ قانون مؤقت، ويجري حاليا إعداد مسودات الانظمة والتعليمات التي ستصدر بموجبه.

التحليل البيئي لمؤسسة سكة حديد العقبة (SWOT)

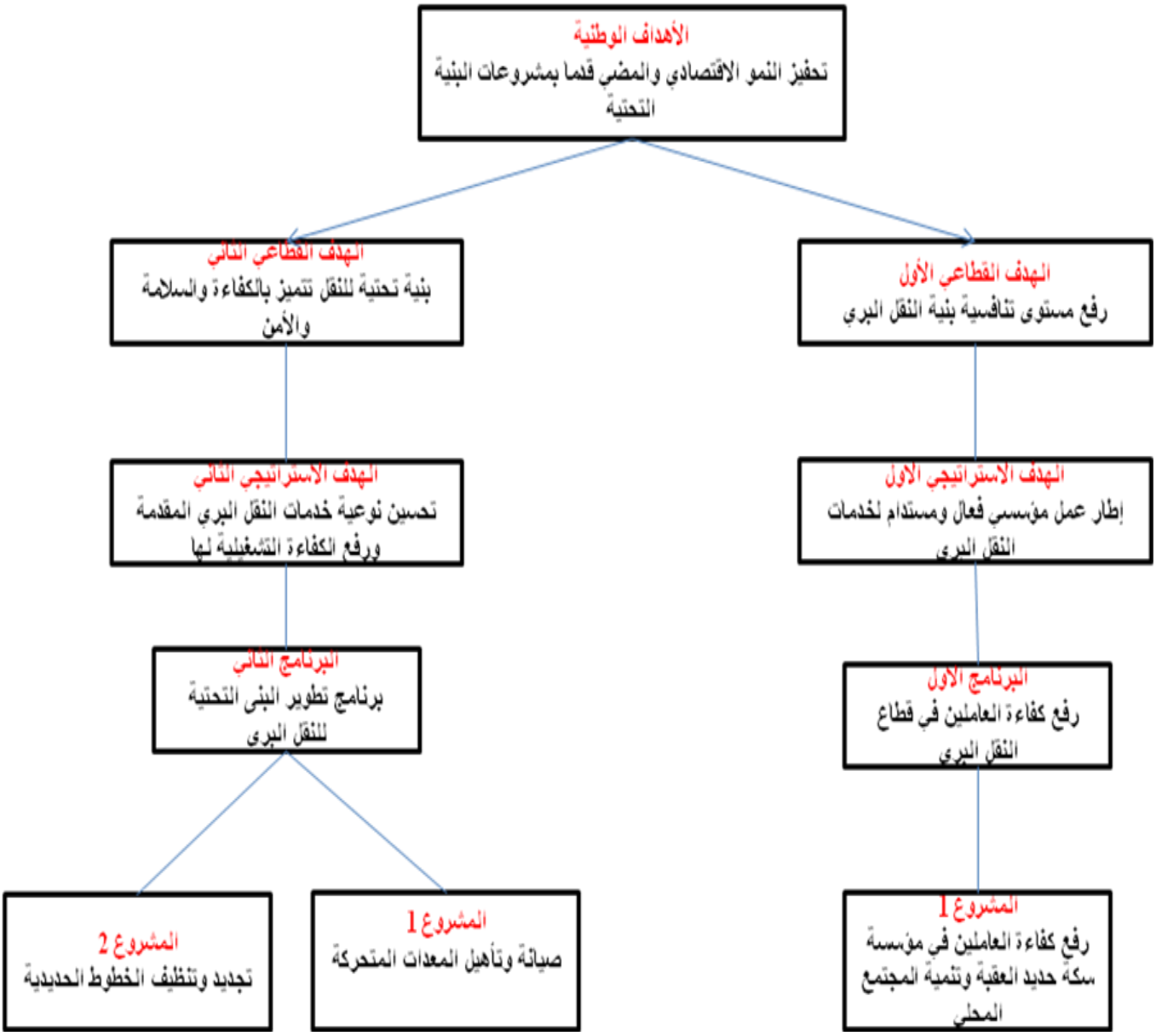
البيئة الداخلية

	نقاط القوة (S)		نقاط الضعف (W)
١	المؤسسة متخصصة بنقل الفوسفات	١	عدم استغلال المؤسسة لأغراض النقل المعاكس واعتمادها على زبون واحد
٢	وجود كوادر بشرية مؤهلة وكفؤة.	٢	كبر اعمار الكوادر الفنية المؤهلة وقلة الاعداد المؤهلة البديلة
٣	توفر مراكز تدريب فنية وادارية متخصصة في معان والعقبة	٣	قدم البنية التحتية الحالية كنظام الاشارات والاتصالات وبعض اجزاء الخط الحديدي .
٤	وجود تعليمات تنظيمية واضحة تحكم عمل المؤسسة (نظام تشغيل لموظفي الأقسام الفنية إضافة إلى نظام الخدمة المدنية)	٤	عدم وجود خطة احلال وظيفي للكوادر الفنية بسبب عدم وضوح الرؤيا المستقبلية للمؤسسة
٥	وجود موارد مالية ذاتية تغطي احتياجات المؤسسة	٥	عدم وجود خطة لإدارة المخاطر
٦	استخدام المؤسسة للاساليب التكنولوجية الحديثة والمحوسبة كالموقع الالكتروني والانظمة الادارية والمالية ونظام تتبع المركبات		
٧	توفر بعض المزايا للموظفين مثل برامج التأمين على الحياة وبعض الحوافز التي يقدمها مجلس الادارة		
٨	التنسيق المستمر مع الشركاء (مثل شركة الفوسفات الاردنية ومؤسسة الموانئ)		
٩	حصول المؤسسة على شهادة الايزو عام ٢٠٠٦ والتي يتم تجديدها كل ٣ سنوات حيث ان المؤسسة ما زالت حاصلة عليها حتى تاريخه		

البيئة الخارجية

	الفرص (O)		التهديدات (T)
١	قيام المؤسسة بنقل الفوسفات بواسطة القطارات الى ميناء الفوسفات في العقبة	١	نقل ميناء الفوسفات الحالي الى موقع الميناء الجديد دون ايجاد البدائل المناسبة لاستمرارية عمل المؤسسة وعدم ربط الميناء الجديد بخط حديدي يصل بيينه وبين خط مؤسسة سكة حديد العقبة وكذلك المحافظة على حقوق العاملين في المؤسسة .
٢	ابرام اتفاقية سنوية مع شركة الفوسفات لتحديد كميات النقل المتوقع انجازها لكل عام	٢	نقل الفوسفات بواسطة السيارات الشاحنة إلى الميناء الجديد على الشاطئ الجنوبي وتدني كميات الفوسفات المنقولة بواسطة قطارات المؤسسة بسبب تنافسية السيارات لنقل هذه المادة.علما أن المؤسسة تخسر بسبب هذا التنافس رغم كل الجهود التي تبذلها للحفاظ على نقل كميات مقدارها ١،٧ مليون طن سنويا لتحافظ على نقطة التعادل وتغطية الكلف التشغيلية للمؤسسة دون تحقيق أي ربح.
٣	انشاء الشبكة الوطنية للسكك الحديدية ومن ضمنها برنامج المشروع المصغر الخاص بانشاء وصلة الشيدية ومحطة التفريغ في اليتم	٣	هبوط نسبة نقل الفوسفات من ٥٠ –٦٠ % لتصل إلى ٣٥ % بسبب منافسة السوق وخاصة من بعض الدول المنتجة لهذه المادة.
٤	وجود وثائق وطنية (الأجندة الوطنية، وثيقة كلنا الأردن، المبادرات الملكية) تساهم في تفعيل دور القطاع السككي .	٤	المشاريع التي يتم انشائها في الدول المجاورة تعمل على استقطاب الكفاءات الموجودة في المؤسسة مما يخلق عجز في الكفاءات المؤهلة لدينا.
٥	المشاركة في جائزة الملك عبدالله للتميز والاداء الحكومي	٥	عدم انشاء وصلة الشيدية ومحطة التفريغ في اليتم.
		٦	عدم الاستقرار الاقتصادي والسياسي في المنطقة.
		٧	الاثر السلبي الكبير على المنطقة والمجتمع المحلي في حال توقف المؤسسة عن العمل.

الأهداف الوطنية والاستراتيجية الخاصة بمؤسسة سكة حديد العقبة



التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس المشاريع: (٥) درجة أهمية مرتفعة ....(١)درجة أهمية منخفضة...

اسم المشروع	درجة الأولوية		
	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤
مشروع تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية.	٥	٥	٥
مشروع تأهيل المعدات المتحركة.	٥	٥	٥
تحديث دراسة وصلة الشيدية	٥	٥	٥
دراسة انشاء محطة تفريغ للقطارات وتحميل الشاحنات للمرحلة الانتقالية بين محطتي عمران واليتم	٥	٥	٥
رفع كفاءة العاملين في المؤسسة وتنمية المجتمع المحلي	٥	٥	٥
مشروع تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية.	٥	٥	٥

مصفوفة تحديد الشركاء

الاهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها

الرقم	الجهة	الهدف من الشراكة	درجة الشراكة		وصف الشريك					ملحوظات
					إطار الشراكة			القطاع		
			استراتيجي	شريك	محلي	عربي	دولي	حكومي	خاص	
١	شركة الفوسفات الاردنية	التعاون في تنفيذ خطة النقل المتفق عليها مع شركة الفوسفات من خلال قيام المؤسسة بنقل الفوسفات من مواقع الانتاج الى موقع التصدير.	✓		✓				✓	
٢	مؤسسة الموانئ		✓		✓			✓		
٣	وزارة النقل		✓		✓			✓		
٤	شركة جنرال اليكتريك GE	توريد قطع غيار رئيسية للقاطرات		✓			✓		✓	
٥	مصفاة البترول الاردنية	تزويد المؤسسة بالمحروقات		✓	✓				✓	

المشاريع حسب الهدف الاستراتيجي ومؤشرات قياس أدائها:

الرقم	المشروع	مؤشرات القياس(النتائج)	سنة الأساس	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة		
					٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤
١	تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية	• نسبة الخطوط المجددة		٣١٠٠٠٠٠د	٩٠٠٠٠٠	١١٠٠٠٠٠	١١٠٠٠٠٠
٢	صيانة و تأهيل المعدات المتحركة.	• عدد القاطرات المصانة		٤٧٦٥٠٠٠د	٢٠٧٥٠٠٠	١٢٢٠٠٠٠	١٤٧٠٠٠٠
٣	تحديث دراسة وصلة الشيدية	الانتهاء من الدراسة		تؤخذ الكلفة من وزارة النقل			
٤	دراسة انشاء محطة تفريغ للقطارات وتحميل الشاحنات للمرحلة الانتقالية بين محطتي عمران واليتم	الانتهاء من الدراسة		تؤخذ الكلفة من وزارة النقل			
٥	رفع كفاءة العاملين في المؤسسة وتنمية المجتمع المحلي	نسبة تنفيذ الدورات		٣٦٠٠٠ دينار	١٢٠٠٠ دينار	١٢٠٠٠ دينار	١٢٠٠٠ دينار
٦	تحويل مؤسسة سكة حديد العقبة الى شركة حكومية	تم انجاز ٧٠% من المشروع وهو متوقف حالياً لآرتباطه مع مشروع الربط الوطني للسكك الحديدية					

الخطة التنفيذية لمؤسسة سكة حديد العقبة

(٢٠١٢ - ٢٠١٤)

البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها:

الهدف الاستراتيجي (١): رفع كفاءة البنية التحتية للخطوط الحديدية

الهدف الاستراتيجي (٢) : اعادة تأهيل المعدات المتحركة

الهدف الاستراتيجي (٣) : تحديث دراسة وصلة الشيدية

الهدف الاستراتيجي (٤) : دراسة انشاء محطة تفريغ للقطارات وتحميل الشاحنات للمرحلة الانتقالية بين محطتي عمران واليتم

الهدف الاستراتيجي (٥) : رفع كفاءة العاملين في المؤسسة وتنمية المجتمع المحلي

بطاقة وصف المشروع(١)

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية			رقم المشروع	١
رفع كفاءة البنية التحتية للخطوط الحديدية	تجديد وتنظيف الخطوط الحديدية	تاريخ البدء	٢٠١٢/١/١	تاريخ الانتهاء	٢٠١٤/١٢/٣١	مدة التنفيذ (شهر)	٣٦ شهر
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	٣١٠٠٠٠٠ دينار	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مؤسسة سكة حديد العقبة	
		الفئة المستهدفة من المشروع	مؤسسة سكة حديد العقبة		الموقع الجغرافي	معان	
		الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	X	غير مستمر	جديد

مبررات المشروع		أهدف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)			
					٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	
١	ادامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات	١	رفع كفاءة عمل المؤسسة	نسب الانجاز	%٩٣	%٤٩،٨	%٢٨،٥	
٢		٢						
٣		٣						

الخطة التنفيذية للمشروع(١)

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					٢٠١٢		٢٠١٣		٢٠١٤	
					H١	H٢	H١	H٢	H١	H٢
١	العمل على دراسة المناطق المراد تجديدها وتنظيفها على طول الخط الحديدي وأخذ الموافقات اللازمة لسير هذا البرنامج	مناطق مجددة ومعاد تأهيلها بما يحافظ على ديمومة المؤسسة	٢٠١٢/١/١	٢٠١٤/١٢/٣١	٩٠٠٠٠٠		١١٠٠٠٠٠		١١٠٠٠٠٠	
٢										
٣										
٤										
٥										

بطاقة وصف المشروع(٢)

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	صيانة و تأهيل المعدات المتحركة.			رقم المشروع	
اعادة تأهيل وصيانة المعدات المتحركة	صيانة و تأهيل المعدات المتحركة.	تاريخ البدء	٢٠١٢/١/١	تاريخ الانتهاء	٢٠١٤/١٢/٣١	مدة التنفيذ (شهر)	٣٦ شهر
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	٤٧٦٥٠٠٠ دينار	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مؤسسة سكة حديد العقبة	
		الفئة المستهدفة من المشروع	مؤسسة سكة حديد العقبة		الموقع الجغرافي	معان والعقبة	
		الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	X غير مستمر		جديد

مبررات المشروع		أهدف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)			
					٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	
١	ادامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات	١	رفع كفاءة عمل المؤسسة	نسب الانجاز	%٧٧،٨	%٧٣،٣	%٣٥	
٢		٢						
٣		٣						

الخطة التنفيذية للمشروع(٢)

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					٢٠١٢		٢٠١٣		٢٠١٤	
					H١	H٢	H١	H٢	H١	H٢
١	وضع خطة شاملة لإعادة صيانة وتأهيل المعدات المتحركة	معدات متحركة مصانة لتلبية خطة النقل الموقع عليها مع الشريك الاستراتيجي	٢٠١٢/١/١	٢٠١٤/١٢/٣١	٢٠٧٥٠٠٠		١٢٢٠٠٠٠		١٤٧٠٠٠٠	
٢										
٣										
٤										
٥										

بطاقة وصف المشروع(٣)

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	تحديث دراسة وصلة الشيدية			رقم المشروع	
المحافظة على ديمومة واستمرارية عمل المؤسسة في نقل الفوسفات وعلى العاملين بها في حال انتقال الميناء الى الموقع الجديد	دراسة انشاء وصلة الشيدية	تاريخ البدء	٢٠١١/٩	تاريخ الانتهاء		مدة التنفيذ	
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	تؤخذ الكلفة من وزارة النقل	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مؤسسة سكة حديد العقبة	
		الفئة المستهدفة من المشروع	مؤسسة سكة حديد العقبة	الموقع			
		الوضع الحالي للمشروع:		مستمر		غير مستمر	جديد ✓

	مبررات المشروع		أهدف المشروع	مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)			
					٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤
١	المحافظة على ديمومة واستمرارية عمل المؤسسة في نقل الفوسفات في حال انتقال الميناء الى الموقع الجديد	١	المحافظة على عمل المؤسسة					
٢	المحافظة على العاملين في المؤسسة	٢						

	الفرضيات والمخاطر المتوقعة
١	
٢	

الخطة التنفيذية للمشروع(٣)

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					٢٠١٢		٢٠١٣		٢٠١٤	
					H١	H٢	H١	H٢	H١	H٢
١	احالة مشروع تحديث دراسة انشاء وصلة الشيدية على شركة متخصصة	دراسة محدثة حول انشاء وصلة الشيدية	٢٠١١/٩							
٢										
٣										

بطاقة وصف المشروع(٤)

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	دراسة انشاء محطة تفريغ للقطارات وتحميل الشاحنات للمرحلة الانتقالية بين محطتي عمران واليتم			رقم المشروع	
المحافظة على ديمومة واستمرارية عمل المؤسسة في نقل الفوسفات وعلى العاملين بها في حال انتقال الميناء الى الموقع الجديد	دراسة انشاء محطة تفريغ للقطارات وتحميل الشاحنات بين محطتي اليتم وعمران	تاريخ البدء	٢٠١١/٩	تاريخ الانتهاء		مدة التنفيذ	
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	تؤخذ الكلفة من وزارة النقل	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مؤسسة سكة حديد العقبة	
		الفئة المستهدفة من المشروع	مؤسسة سكة حديد العقبة	الموقع			
		الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	غير مستمر	جديد	✓

	مبررات المشروع		أهدف المشروع	مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الاداء (الاساس			
					٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤
١	المحافظة على ديمومة واستمرارية عمل المؤسسة في نقل الفوسفات في حال انتقال الميناء الى الموقع الجديد	١	المحافظة على عمل المؤسسة					
٢	المحافظة على العاملين في المؤسسة	٢						

الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
١	
٢	

الخطة التنفيذية للمشروع(٤)

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					٢٠١٢		٢٠١٣		٢٠١٤	
					H١	H٢	H١	H٢	H١	H٢
١	احالة مشروع دراسة انشاء محطة تفريغ للقطارات وتحميل الشاحنات للمرحلة الانتقالية بين محطتي عمران واليتم	دراسة جاهزة لأنشاء محطة التفريغ	٢٠١١/٩							
٢										
٣										

بطاقة وصف المشروع(٥)

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	اسم المشروع	رفع كفاءة العاملين في المؤسسة وتنمية المجتمع المحلي			رقم المشروع	
	عقد دورات تدريبية داخلية وخارجية	تاريخ البدء	٢٠١٢/١/١	تاريخ الانتهاء	٢٠١٤/١٢/٣١	مدة التنفيذ (شهر)	٣٦ شهر
		الكلفة الكلية للمشروع (د.)	٣٦٠٠٠	مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مؤسسة سكة حديد العقبة	
		الفئة المستهدفة من المشروع	العاملين في المؤسسة +المجتمع المحلي		الموقع الجغرافي	معان+العقبة	
		الوضع الحالي للمشروع:		مستمر	غير مستمر	جديد	✓

مبررات المشروع		أهدف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)			
					٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	
١	رفع كفاءة العاملين في المؤسسة	١	موظفين مدربين فنياً وادارياً	نسبة تنفيذ الدورات	٩٨،٨%	١٠٠%	٢٦%	
٢	تنمية المجتمع المحلي	٢	تطوير مهارات وقدرات المجتمع المحلي					
٣		٣						

الخطة التنفيذية للمشروع(١)

الرقم	الخطوة التنفيذية	المخرج	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة (بحسب خطة عمل المشروع)					
					٢٠١٢		٢٠١٣		٢٠١٤	
					H١	H٢	H١	H٢	H١	H٢
١	تحديد الدورات التدريبية	موظفين مؤهلين فنياً وادارياً	٢٠١٢/١/١	٢٠١٢/١٢/٣١	١٢٠٠٠		١٢٠٠٠		١٢٠٠٠	
٢										
٣										
٤										
٥										