

المملكة الأردنية الهاشمية



مؤسسة سكة حديد العقبة
الخطة الإستراتيجية والبرنامج التنفيذي
٢٠١٥-٢٠١٧

رقم الصفحة	المحتويات
٣	نبذة عن المؤسسة وإنشاءها
٣	ادارة مؤسسة سكة حديد العقبة
٤	مهام المؤسسة
٤	الهيكل التنظيمي للمؤسسة
٦	الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية
٦	ملخص التوصيات الواردة في الأجندة الوطنية
٧	التحليل البيئي لمؤسسة سكة حديد العقبة (SWOT)
٩	الأهداف الوطنية والإستراتيجية والتي أُعتمد عليها في وضع البرامج الخاصة بمؤسسة سكة حديد العقبة
١٠	ربط الاهداف الوطنية بالاهداف الاستراتيجية للمؤسسة
١٢	مصفوفة تحديد الشركاء
١٣	الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها
١٤	البرامج والمشاريع الخاصة بالمؤسسة
١٦	بطاقة وصف المشاريع
٢٨	ملحق الخطة التنفيذية للمؤسسة للاعوام (٢٠١٥ - ٢٠١٧)

نبذة عن المؤسسة وإنشاءها

- بوشر بإنشاء أول خط حديدي يقطع المملكة من شمالها إلى جنوبها في بداية عام ١٩٠٠، ويقع هذا القسم ضمن الخط الرئيسي الذي يربط الأراضي التركية بالمدينة المنورة مروراً بالعاصمة عمان وقد أطلق عليه بكامله اسم الخط الحديدي الحجازي.
- استغلالاً لهذا الخط فقد تم تدشين خط تفرع يربط محطة معان بمحطة جديدة في منطقة رأس النقب عام ١٩٤٢م وذلك من أجل نقل مادة الفوسفات من مناطق التعدين إلى محطة رأس النقب ومن ثم تحميل الفوسفات منها إلى ميناء العقبة بواسطة السيارات الشاحنة.
- ونظراً لأهمية الفوسفات كمصدر أساسي من مصادر الدخل القومي للمملكة فقد كان من الضروري إيجاد وسيلة نقل اقتصادية وذات طاقة عالية، ولهذا باشرت الجهات المختصة في المملكة بإنشاء خط حديدي يربط مناطق تعدين الفوسفات في جنوب المملكة بميناء العقبة مباشرة ودون استخدام السيارات الشاحنة، حيث بدأ العمل بتقوية جزء الخط الحديدي الحجازي من مناجم الحسا حتى محطة بطن الغول وإنشاء خط جديد من بطن الغول حتى ميناء العقبة في تشرين الثاني عام ١٩٧٢ وتم افتتاحه رسمياً بتاريخ ١٤/١١/١٩٧٥، وأسندت إدارة هذا الخط إلى مؤسسة مستقلة أطلق عليها اسم (مؤسسة سكة حديد العقبة)
- وفي عام ١٩٨٢ تم ربط مناجم الفوسفات في وادي الأبيض بالخط الحديدي عند تفرع الحسا وبطول (٢٢ كم) ليصبح الطول الإجمالي للخط (٢٩٣،٣٤١ كم)

إدارة مؤسسة سكة حديد العقبة

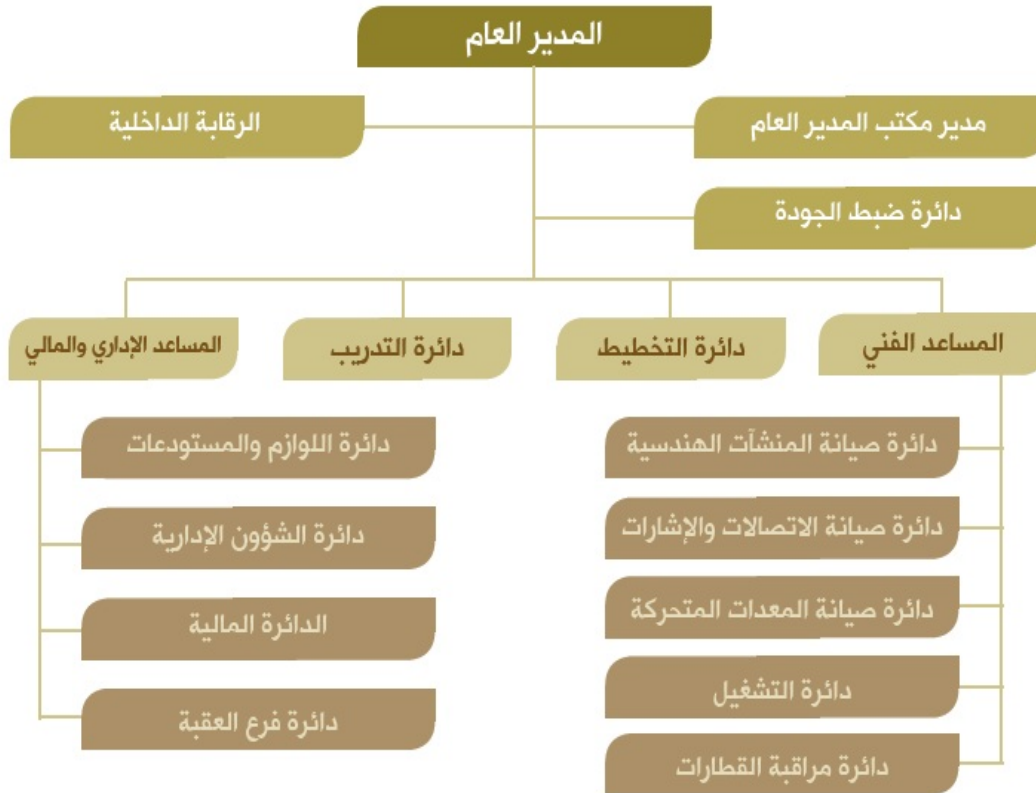
- ترتبط مؤسسة سكة حديد العقبة بوزير النقل ويتولى شؤون المؤسسة والقيام بأعمالها (مجلس إدارة ومدير عام وجهاز تنفيذي).
- مجلس الإدارة يتولى إدارة أعمال المؤسسة وتصريف أمورها ورسم السياسة العامة التي تسيير عليها ويمارس في سبيل ذلك كافة الصلاحيات بما في ذلك إصدار التعليمات التي يراها ضرورية لتأمين هذه الغاية.
- يقوم المدير العام بتطبيق وتنفيذ السياسة التي يرسمها المجلس ويتولى إدارة المؤسسة على الوجه الذي يكفل تحقيق أهدافها.
- يبلغ عدد الموظفين في المؤسسة (٧٥٧) موظف ومستخدم يعملون حالياً في المؤسسة حيث يقوم هذا العدد على المحافظة على جاهزية أسطول المؤسسة.

مهام مؤسسة سكة حديد العقبة

- توفير وسيلة لنقل الفوسفات من مناجم الحسا ووادي الأبيض ومناجم الشيدية إلى ميناء العقبة للتصدير.
- إنعاش إقليم جنوب المملكة وهي المنطقة التي يمر فيها الخط الحديدي للمؤسسة.
- اعتماد النقل بالسكك الحديدية لما يتسم به من تكاليف منخفضة قياساً بطرق النقل الأخرى .
- التوجه نحو تحديث سبل التطوير من خلال التوجه للعمل بالنقل المعاكس من ميناء العقبة والى مختلف مناطق المملكة.

الهيكل التنظيمي للمؤسسة

- تدار المؤسسة من قبل مجلس ادارة برئاسة معالي وزير النقل ، وتنقسم المؤسسة الى عدة مديريات حسب طبيعة العمل والمهام المناطة بكل منها ، وتدار هذه المديريات من قبل مدراء متخصصون يرأسهم مدير عام يتم تعيينه من قبل مجلس الوزراء ومساعدين احدهما للشؤون الادارية والمالية والآخر للشؤون الفنية ، وتنقسم كل مديرية إلى فُسام تسهيلاً لإنجاز العمل ومراقبته حسب الهيكل التنظيمي التالي:



الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية

الرؤية: نقل آمن على مستوى عالٍ من الجودة ومنافس على المستوى المحلي والاقليمي.

الرسالة: الوصول بمؤسسة سكة حديد العقبة إلى مستوى رفيع ومنافس في مجال النقل على كافة المستويات وتلبية رغبات الزبون بأعلى كفاءة ممكنة مع التركيز على الرفاه الوظيفي للعاملين والمحافظة على سلامة البيئة.

القيم الجوهرية

#	القيمة	التعريف
١	المهنية	أداء العمل دون أي خلل والالتزام بالضوابط والقوانين وأداء العمل بالوقت المحدد دون تأخير والتحسين المستمر، والشعور بالارتباط والحس بالمسؤولية تجاه العمل.
٢	الشفافية في التعامل	الوضوح والانفتاح في الأساليب والإجراءات والمعلومات داخليا وخارجيا.
٣	التشاركية والعمل بروح الفريق	التعاون والعمل الجماعي مع كافة الشركاء الداخليين والخارجيين لتحقيق رؤية ورسالة وأهداف المؤسسة والمشاركة في اتخاذ القرار.
٤	الابتكار والابداع	بيئة عمل مناسبة تدعم الابداع والابتكار من خلال تبني ومكافأة الأفكار الجديدة.
٥	الجودة	الصفات المتأصلة والمتلازمة للخدمة التي تلبى احتياجات متلقي الخدمة أو تفوق توقعاته.

ملخص التوصيات الواردة في "الأجندة الوطنية"

- تطوير وتنظيم النقل بالسكك الحديدية للركاب والبضائع وذلك من خلال وضع وتطوير التشريعات التي تحكم وتنظم النقل السككي وكذلك الترخيص للعمل في مجال السكك الحديدية.
- عقد مذكرات تفاهم واتفاقيات ثنائية مع دول الجوار واتفاقيات اقليمية في مجال النقل السككي والنقل العابر بالترانزيت والانضمام الى اتفاقيات دولية.
- تطوير البنى التحتية للسكك الحديدية بالاضافة الى تطوير مرافق النقل المساندة للسكك الحديدية.
- صدرت الإرادة الملكية السامية بالموافقة على قانون السكك الحديدية رقم (٣٢) لسنة ٢٠١٠ / قانون مؤقت، ويجري حاليا إعداد مسودات الانظمة والتعليمات التي ستصدر بموجبها.

التحليل البيئي لمؤسسة سكة حديد العقبة (SWOT)

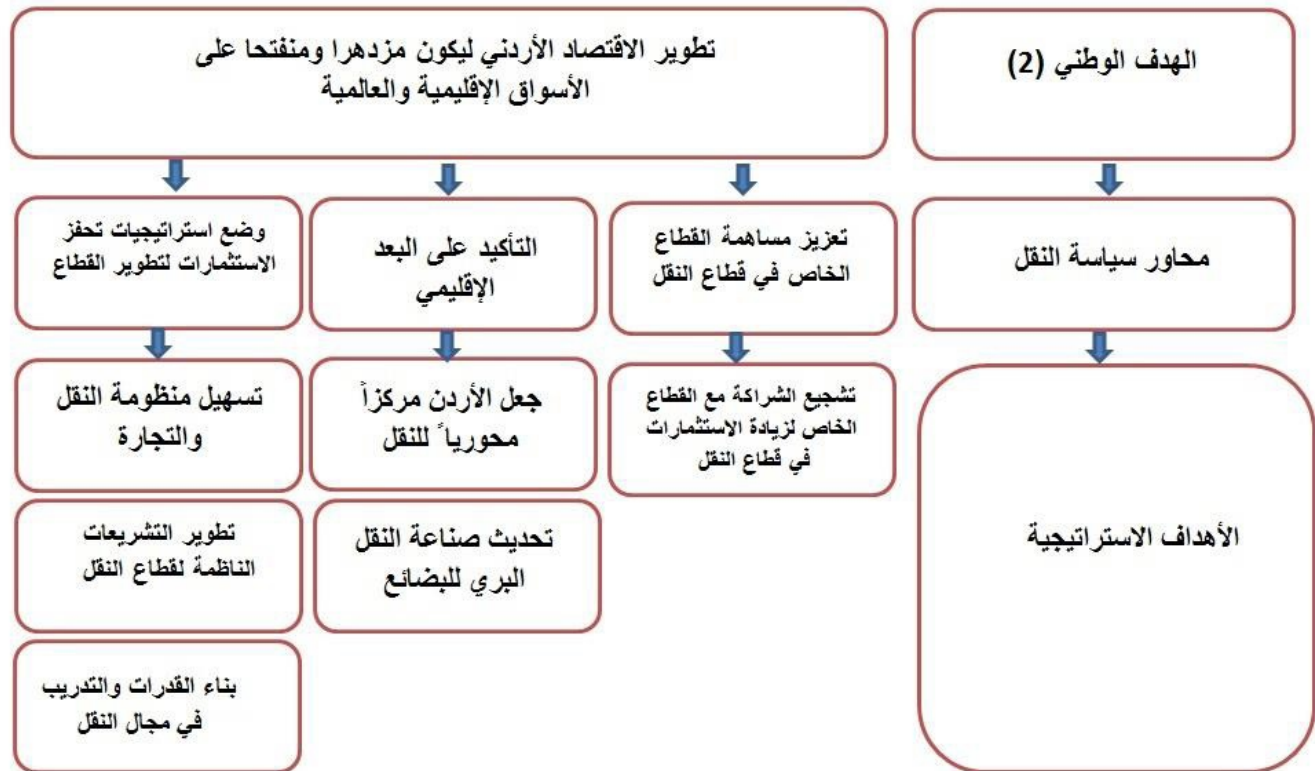
البيئة الداخلية

نقاط القوة (S)		نقاط الضعف (W)	
١	المؤسسة متخصصة بنقل الفوسفات	١	عدم استغلال المؤسسة لأغراض النقل المعاكس واعتمادها على زبون واحد
٢	وجود كوادر بشرية مؤهلة وكفؤة.	٢	كبر اعمار الكوادر الفنية المؤهلة وقلة الاعداد المؤهلة البديلة
٣	توفر مراكز تدريب فنية وادارية متخصصة في معان والعقبة	٣	قدم البنية التحتية الحالية كنظام الاشارات والاتصالات وبعض اجزاء الخط الحديدي .
٤	وجود تعليمات تنظيمية واضحة تحكم عمل المؤسسة (نظام تشغيل لموظفي الأقسام الفنية إضافة إلى نظام الخدمة المدنية)	٤	عدم وجود خطة احلال وظيفي للكوادر الفنية بسبب عدم وضوح الرؤيا المستقبلية للمؤسسة
٥	وجود موارد مالية ذاتية تغطي احتياجات المؤسسة	٥	عدم وجود خطة لإدارة المخاطر
٦	استخدام المؤسسة للأساليب التكنولوجية الحديثة والمحوسبة كالموقع الالكتروني والانظمة الادارية والمالية ونظام تتبع المركبات		
٧	توفر بعض المزايا للموظفين مثل برامج التأمين على الحياة وبعض الحوافز التي يقدمها مجلس الادارة		
٨	التنسيق المستمر مع الشركاء (مثل شركة الفوسفات الاردنية ومؤسسة الموانئ)		
٩	حصول المؤسسة على شهادة الايزو عام ٢٠٠٦ والتي يتم تجديدها كل ٣ سنوات حيث ان المؤسسة ما زالت حاصلة عليها حتى تاريخه		

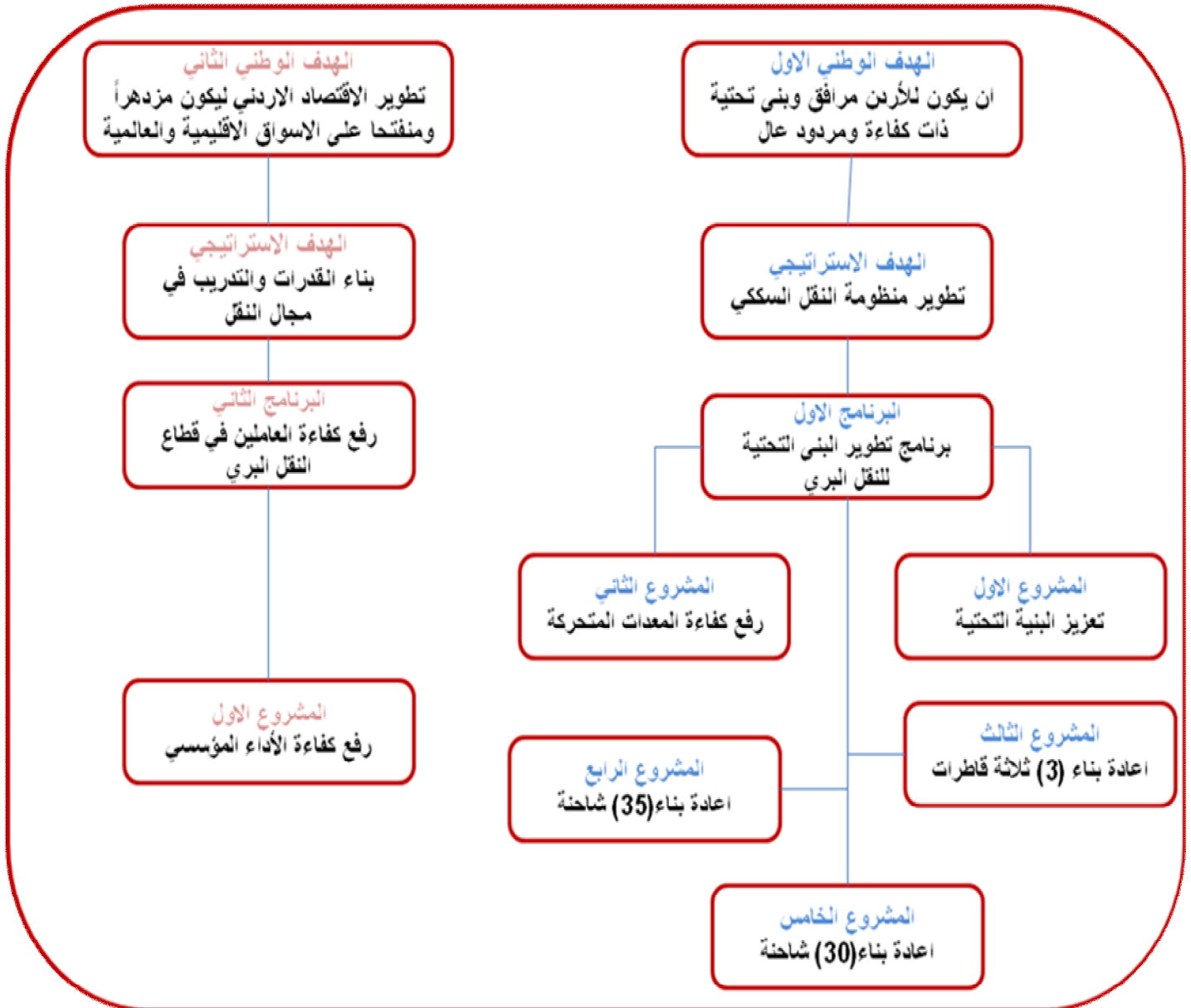
البيئة الخارجية

التهديدات (T)	الفرص (O)		
نقل ميناء الفوسفات الحالي الى موقع الميناء الجديد دون ايجاد البدائل المناسبة لاستمرارية عمل المؤسسة وعدم ربط الميناء الجديد بخط حديدي يصل بينه وبين خط مؤسسة سكة حديد العقبة وكذلك المحافظة على حقوق العاملين في المؤسسة .	١	قيام المؤسسة بنقل الفوسفات بواسطة القطارات الى ميناء الفوسفات في العقبة	١
نقل الفوسفات بواسطة السيارات الشاحنة إلى الميناء الجديد على الشاطئ الجنوبي وتدني كميات الفوسفات المنقولة بواسطة قطارات المؤسسة بسبب تنافسية السيارات لنقل هذه المادة. علما أن المؤسسة تخسر بسبب هذا التنافس رغم كل الجهود التي تبذلها للحفاظ على نقل كميات مقدارها ١,٧ مليون طن سنويا لتحافظ على نقطة التعادل وتغطية الكلف التشغيلية للمؤسسة دون تحقيق أي ربح.	٢	ابرام اتفاقية سنوية مع شركة الفوسفات لتحديد كميات النقل المتوقع انجازها لكل عام	٢
هبوط نسبة نقل الفوسفات من ٥٠ - ٦٠ % لتصل إلى ٣٥ % بسبب منافسة السوق وخاصة من بعض الدول المنتجة لهذه المادة.	٣	انشاء الشبكة الوطنية للسكك الحديدية ومن ضمنها برنامج المشروع المصغر الخاص بانشاء وصلة الشيدية ومحطة التفريغ في اليتيم	٣
المشاريع التي يتم انشائها في الدول المجاورة تعمل على استقطاب الكفاءات الموجودة في المؤسسة مما يخلق عجز في الكفاءات المؤهلة لدينا.	٤	وجود وثائق وطنية (الأجندة الوطنية، وثيقة كلنا الأردن، المبادرات الملكية) تساهم في تفعيل دور القطاع السككي .	٤
عدم انشاء وصلة الشيدية ومحطة التفريغ في اليتيم.	٥	المشاركة في جائزة الملك عبدالله للتميز والاداء الحكومي	٥
عدم الاستقرار الاقتصادي والسياسي في المنطقة.	٦		
الاثر السلبي الكبير على المنطقة والمجتمع المحلي في حال توقف المؤسسة عن العمل.	٧		

الأهداف الوطنية والاستراتيجية والتي اعتمد عليها في وضع البرامج الخاصة بمؤسسة سكة حديد العقبة



- ان يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال .
- تطوير الاقتصاد الاردني ليكون مزدهراً ومنفتحاً على الاسواق الاقليمية والعالمية .



التوصيات من التحليل والتي يجب أن تنعكس المشاريع: (٥) درجة أهمية مرتفعة.... (١) درجة أهمية منخفضة...

درجة الأولوية			اسم المشروع
٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	
٥	٥	٥	مشروع تعزيز البنية التحتية.
٤	٤	٤	مشروع رفع كفاءة المعدات المتحركة.
—	—	٥	إعادة بناء (٣) ثلاث قاطرات
—	—	٥	إعادة بناء (٣٥) شاحنة
٤	٤	—	إعادة بناء (٣٠) شاحنة
٥	٥	٥	رفع كفاءة الأداء المؤسسي

مصفوفة تحديد الشركاء

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
	✓				✓		✓	التعاون في تنفيذ خطة النقل المتفق عليها مع شركة الفوسفات من خلال قيام المؤسسة بنقل الفوسفات من مواقع الانتاج الى موقع التصدير.	شركة الفوسفات الاردنية	١
		✓			✓		✓		مؤسسة الموانئ	٢
		✓			✓		✓		وزارة النقل	٣
	✓		✓			✓		توريد قطع غيار رئيسية للقاطرات	شركة جنرال اليكتريك GE	٤
	✓				✓	✓		توريد المؤسسة بالمحروقات	مصفاة البترول الاردنية	٥
	✓				✓	✓		التعاون مع المؤسسة في تصنيع بعض قطع الغيار	مركز الملك عبدالله الثاني للتطوير والتحديث KADDB	٦
	✓				✓	✓		التدريب الميداني للمهندسين الجدد	نقابة المهندسين الاردنيين	٧
	✓				✓	✓		التدريب الميداني لعدد من طلاب الجامعة	جامعة الحسين بن طلال	٨
	✓				✓	✓		التدريب الميداني لعدد من طلاب الجامعة	جامعة البلقاء التطبيقية	٩

الاهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها

الرقم	الهدف الاستراتيجي	المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الاساس ٢٠١٤	القيمة المستهدفة		
					٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥
١	تطوير منظومة النقل السككي	١- تعزيز البنية التحتية	نسبة الخطوط المجددة	%٧٢	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠
		٢- رفع كفاءة المعدات المتحركة	نسبة تنفيذ صيانة القاطرات	%٧٢	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠
		٣- إعادة بناء (٣) ثلاث قاطرات	عدد القاطرات المعاد بناؤها	—	—	%١٠٠	—
		٤- إعادة بناء (٣٥) شاحنة	عدد الشاحنات المعاد بناؤها	—	—	%١٠٠	—
		٥- إعادة بناء (٣٠) شاحنة	عدد الشاحنات المعاد بناؤها	—	—	—	%٥٠
		٦- تحويل مؤسسة سكة حديد العقبة الى شركة حكومية	تم انجاز ٧٠% من المشروع وهو متوقف حالياً لأرتباطه مع مشروع الربط الوطني للسكك الحديدية				
٢	بناء القدرات والتدريب في مجال النقل	١- رفع كفاءة الأداء المؤسسي	نسبة عدد المستفيدين	—	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠
			نسبة عدد الدورات	—	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠

✓ البرنامج الاول : برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري

المشروع (١): تعزيز البنية التحتية

المشروع (٢) : رفع كفاءة المعدات المتحركة

المشروع (٣) : إعادة بناء (٣) ثلاث قاطرات

المشروع (٤) : إعادة بناء (٣٥) شاحنة

المشروع (٥) : إعادة بناء (٣٠) شاحنة

✓ البرنامج الثاني : رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري

المشروع (٦) : رفع كفاءة الأداء المؤسسي

مشاريع البرنامج الاول(برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري) المبالغ بالمليون دينار

الرقم	المشروع	كلفة المشروع الكلية	الاتفاق المقدر			المبلغ المرصود (٢٠١٥)	المبلغ التأشيرى ٢٠١٧-٢٠١٦		مصدر التمويل	مؤشرات قياس الاداء	سنة الاساس ٢٠١٤	القيمة المستهدفة		
			٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥		٢٠١٧	٢٠١٦				٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥
١	تعزيز البنية التحتية	٣,٠٢٥	١,٣١٠	١,٢٠٥	٠,٥١٠	١,٣١٠	١,٢٠٥	ذاتي	نسبة الخطوط المجددة	٧٢%		١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%
٢	رفع كفاءة المعدات المتحركة	٣,٠٧٥	١,٦٥٠	٠,٧٦٥	٠,٦٦٠	١,٦٥٠	٠,٧٦٥	ذاتي	نسبة تنفيذ صيانة القاطرات	٧٢%		١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%
٣	اعادة بناء ثلاث قاطرات	٣,٠٠٠	—	—	٣,٠٠٠	—	—	المنحة الخليجية	عدد القاطرات المعاد بناؤها	—		١٠٠%	—	—
٤	اعادة بناء ٣٥ شاحنة	٠,٦٦٥	—	—	٠,٦٦٥	—	—	المنحة الخليجية	عدد الشاحنات المعاد بناؤها	—		١٠٠%	—	—
٥	اعادة بناء ٣٠ شاحنة	٠,٦٠٠	٠,٣٠٠	٠,٣٠٠	—	٠,٣٠٠	٠,٣٠٠	ذاتي	عدد الشاحنات المعاد بناؤها	—		٥٠%	٥٠%	—

مشاريع البرنامج الثاني (رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري) المبالغ بالمليون دينار

الرقم	المشروع	كلفة المشروع الكلية	الاتفاق المقدر			المبلغ المرصود (٢٠١٥)	المبلغ التأشيرى ٢٠١٧-٢٠١٦		مصدر التمويل	مؤشرات قياس الاداء	سنة الاساس ٢٠١٤	القيمة المستهدفة		
			٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥		٢٠١٧	٢٠١٦				٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥
١	رفع كفاءة الأداء المؤسسي	٠,٠٣٦	٠,٠١٢	٠,٠١٢	٠,٠١٢	٠,٠١٢	٠,٠١٢	ذاتي	نسبة عدد المستفيدين	—		١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%
									نسبة عدد الدورات	—		١٠٠%	١٠٠%	١٠٠%

بطاقة وصف المشروع (١)						
الهدف الوطني						ان يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال
الهدف الاستراتيجي						تطوير منظومة النقل السككي
البرنامج						برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري
المشروع						تعزيز البنية التحتية
كلفة المشروع الكلية بالمليون دينار						٣,٠٢٥ مليون دينار
الفرضيات والمخاطر المتوقعة						١- ٢- ٣-
تاريخ البدء						٢٠١٥/١/١ تاريخ الانتهاء ٢٠١٧/١٢/٣١
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية						مؤسسة سكة حديد العقبة الفئة المستهدفة من المشروع مؤسسة سكة حديد العقبة
مبررات المشروع						اهداف المشروع مؤشر قياس الاداء على مستوى (النتائج) قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)
١						١
إدامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات						١
رفع كفاءة عمل المؤسسة						نسبة الخطوط المجددة
١٠٠%						١٠٠%
١٠٠%						١٠٠%
٧٢%						١٠٠%
١٠٠%						١٠٠%

الخطة التنفيذية للمشروع (١)

الرقم	الخطوة التنفيذية	النتيجة	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة بالمليون دينار (بحسب خطة عمل المشروع)		
					٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
١	العمل على دراسة المناطق المراد تجديدها وتنظيفها على طول الخط الحديدي وأخذ الموافقات اللازمة لسير هذا البرنامج	مناطق مجددة ومعاد تأهيلها بما يحافظ على ديمومة المؤسسة	٢٠١٥/١/١	٢٠١٧/١٢/٣١	٠,٥١٠	١,٢٠٥	١,٣١٠

بطاقة وصف المشروع (٢)

				الهدف الوطني		ان يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال	
				الهدف الاستراتيجي		تطوير منظومة النقل السككي	
				البرنامج		برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري	
				المشروع		رفع كفاءة المعدات المتحركة	
				كلفة المشروع الكلية بالمليون دينار		٣,٠٧٥ مليون دينار	
				الفرضيات والمخاطر المتوقعة		١- ٢- ٣-	
				تاريخ البدء		٢٠١٥/١/١	
				مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مؤسسة سكة حديد العقبة	
				ميررات المشروع		اهداف المشروع	
				مؤشر قياس الاداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)	
						٢٠١٧ ٢٠١٦ ٢٠١٥ ٢٠١٤	
				نسبة تنفيذ صيانة القاطرات		رفع كفاءة عمل المؤسسة	
				١		١	
				٧٢%		١٠٠% ١٠٠% ١٠٠%	
				إدامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات			

الخطة التنفيذية للمشروع (٢)

الكلفة بالمليون دينار (بحسب خطة عمل المشروع)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥					
١,٦٥٠	٠,٧٦٥	٠,٦٦٠	٢٠١٧/١٢/٣١	٢٠١٥/١/١	معدات متحركة مصانة لتلبية خطة النقل الموقع عليها مع الشريك الاستراتيجي	وضع خطة شاملة لإعادة صيانة وتأهيل المعدات المتحركة	١

بطاقة وصف المشروع (٣)

				الهدف الوطني		ان يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال	
				الهدف الاستراتيجي		تطوير منظومة النقل السككي	
				البرنامج		برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري	
				المشروع		اعادة بناء (٣) ثلاث قاطرات	
٣,٠٠٠ مليون دينار				كلفة المشروع الكلية بالمليون دينار			
				الفرضيات والمخاطر المتوقعة		١- ٢- ٣-	
٢٠١٥/١٢/٣١		تاريخ الانتهاء		٢٠١٥/١/١		تاريخ البدء	
مؤسسة سكة حديد العقبة		الفئة المستهدفة من المشروع		مؤسسة سكة حديد العقبة		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	
قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الاداء على مستوى (النتائج)		اهداف المشروع	
٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤			ميررات المشروع	
—	—	١٠٠%	—	عدد القاطرات المعاد بناؤها	رفع كفاءة عمل المؤسسة	١	١
						إدامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات	

الخطة التنفيذية للمشروع (٣)

الرقم			الخطوة التنفيذية	النتيجة	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة بالمليون دينار (بحسب خطة عمل المشروع)		
الرقم							٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥
١	وضع خطة شاملة لعملية تنفيذ إعادة بناء ثلاث قاطرات	ثلاث قاطرات معاد بناؤها ومضافة الى اسطول قاطرات المؤسسة خلال عام ٢٠١٥	٢٠١٥/١/١	٢٠١٥/١٢/٣١	٣,٠٠٠	—	—	—	

بطاقة وصف المشروع (٤)

				الهدف الوطني	
				ان يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال	
				الهدف الاستراتيجي	
				تطوير منظومة النقل السككي	
				البرنامج	
				برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري	
				المشروع	
				اعادة بناء (٣٥) شاحنة	
٠,٦٦٥ مليون دينار				كلفة المشروع الكلية بالمليون دينار	
		١- الفرضيات والمخاطر المتوقعة			
		٢- المتوقعة			
		٣- المتوقعة			
٢٠١٥/١٢/٣١		تاريخ الانتهاء		٢٠١٥/١/١	
مؤسسة سكة حديد العقبة		الفئة المستهدفة من المشروع		مركز الملك عبدالله الثاني للتطوير والتحديث (KADDB)	
		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية			
		مبررات المشروع		اهداف المشروع	
		قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)		مؤشر قياس الاداء على مستوى (النتائج)	
٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤		
—	—	١٠٠%	—	عدد الشاحنات المعاد بناؤها	١
				رفع كفاءة عمل المؤسسة	١
				إدامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات	

الخطة التنفيذية للمشروع (٤)

الرقم	الخطوة التنفيذية	النتيجة	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة بالمليون دينار (بحسب خطة عمل المشروع)		
					٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
١	وضع خطة شاملة لعملية تنفيذ إعادة بناء (٣٥) شاحنة	٣٥ شاحنة معاد بناؤها ومضافة الى اسطول الشاحنات خلال عام ٢٠١٥	٢٠١٥/١/١	٢٠١٥/١٢/٣١	٠,٦٦٥	—	—

بطاقة وصف المشروع (٥)						
الهدف الوطني						ان يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال
الهدف الاستراتيجي						تطوير منظومة النقل السككي
البرنامج						برنامج تطوير البنى التحتية للنقل البري
المشروع						اعادة بناء (٣٠) شاحنة
كلفة المشروع الكلية بالمليون دينار						٠,٦٠٠ مليون دينار
الفرضيات والمخاطر المتوقعة						١- ٢- ٣-
تاريخ البدء						٢٠١٦/١/١
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية						مركز الملك عبدالله الثاني للتطوير والتحديث (KADDB)
مبررات المشروع						اهداف المشروع
مؤشر قياس الاداء على مستوى (النتائج)						قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)
						٢٠١٧
						٢٠١٦
						٢٠١٥
						٢٠١٤
إدامة واستمرارية عمل المؤسسة وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات						١
رفع كفاءة عمل المؤسسة						١
عدد الشاحنات المعاد بناؤها						—
—						—
٥٠%						٥٠%

الخطة التنفيذية للمشروع (٥)

الرقم	الخطوة التنفيذية	النتيجة	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة بالمليون دينار (بحسب خطة عمل المشروع)		
					٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
١	وضع خطة شاملة لعملية تنفيذ إعادة بناء (٣٠) شاحنة	٣٠ شاحنة معاد بناؤها ومضافة الى اسطول الشاحنات خلال عام ٢٠١٥	٢٠١٦/١/١	٢٠١٧/١٢/٣١	—	٠,٣٠٠	٠,٣٠٠

بطاقة وصف المشروع (٦)						
الهدف الوطني						
تطوير الاقتصاد لاردني ليكون مزدهراً ومنفتحا على الاسواق الاقليمية والعالمية						
الهدف الاستراتيجي						
بناء القدرات والتدريب في مجال النقل						
البرنامج						
رفع كفاءة العاملين في قطاع النقل البري						
المشروع						
رفع كفاءة الأداء المؤسسي						
كلفة المشروع الكايفة						
بالمليون دينار						
٠،٠٣٦ مليون دينار						
الفرضيات والمخاطر						
المتوقعة						
-١						
-٢						
-٣						
تاريخ البدء						
٢٠١٥/١/١						
تاريخ الانتهاء						
٢٠١٧/١٢/٣١						
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية						
مؤسسة سكة حديد العقبة						
الفئة المستهدفة من العاملين في المؤسسة						
ميررات المشروع						
اهداف المشروع						
مؤشر قياس الاداء على مستوى (النتائج)						
قيم مؤشرات الاداء (الاساس والمستهدفة)						
٢٠١٧						
٢٠١٦						
٢٠١٥						
٢٠١٤						
١-نسبة عدد المستفيدين						
٢-نسبة عدد الدورات						
رفع كفاءة العاملين في المؤسسة						
١						
موظفين مدربين فنيا وإداريا						
١						
%١٠٠						
%١٠٠						
%١٠٠						
—						

الخطة التنفيذية للمشروع (٦)

الرقم	الخطوة التنفيذية	النتيجة	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة بالمليون دينار (بحسب خطة عمل المشروع)		
					٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
١	تحديد الدورات التدريبية	موظفين مؤهلين فنياً وإدارياً	٢٠١٥/١/١	٢٠١٧/١٢/٣١	٠,٠١٢	٠,٠١٢	٠,٠١٢

- ملاحظة : ملحق الخطة التنفيذية للمؤسسة للاعوام (٢٠١٥ - ٢٠١٧) ،

الخطة التنفيذية للمؤسسة للاعوام (٢٠١٥ - ٢٠١٧)

١- مشروع تعزيز البنية التحتية

الأعوام	تنظيف الخط من الرمال/كم	تغيير عوارض/عدد	تغيير قضبان حديدية/عدد
٢٠١٥	١٠	٢٥٠٠	٦٠٠
٢٠١٦	١٠	٢٥٠٠	٦٠٠
٢٠١٧	١٠	٢٥٠٠	٦٠٠

٢- مشروع رفع كفاءة المعدات المتحركة :

السنة	صيانة شهرية	صيانة ثلاثة شهور	صيانة ستة شهور	صيانة سنوية	صيانة سنتان
٢٠١٥	٦٤	٦	١٢	٢	٨
٢٠١٦	٦٢	١٤	١١	٨	٢
٢٠١٧	٦٤	١٠	٩	٥	٤

٣- مشروع رفع كفاءة الأداء المؤسسي

الأعوام	عدد الدورات	عدد المستفيدين
٢٠١٥	٨٤	٦٦٥
٢٠١٦	٨٤	٦٦٥
٢٠١٧	٩٦	٧٠٠

٤- مشروع إعادة بناء (٣) ثلاث قاطرات خلال عام ٢٠١٥

٥- مشروع إعادة بناء (٣٥) شاحنة خلال عام ٢٠١٥

٦- مشروع إعادة بناء (٣٠) شاحنة خلال عامي ٢٠١٦ + ٢٠١٧